



La passion
qui nous lie

Sommaire

04

Mot du président

06

Faits marquants

08

Un service à valeur ajoutée

10

Administration

13

Rapport de l'organe de révision

Depuis juin 2017, Curaviva Suisse est l'actionnaire majoritaire de CADHOM SA. Cette entreprise (une filiale de CADES à Crissier) offre des prestations d'achat, de conseil et de livraison de matériel dans les domaines des soins, du food et du nonfood à des prix avantageux. La volonté du comité directeur de Curaviva Suisse étant d'offrir aux institutions de soins de longue durée de Suisse alémanique des conditions d'achat attractives.

Au cours de cette première année d'activité, le conseil d'administration s'est notamment concentré sur la création et la définition de conditions cadres formelles. Le point de départ étant la stratégie propre de Curaviva Suisse, par laquelle se construit celle de CADHOM.

Le positionnement et l'annonce de l'offre sur le marché alémanique ont constitué un défi particulier pour le Conseil d'administration. Une des conditions de succès étant de recruter du personnel à même de distinguer les différences et les opportunités du marché romand et de les appliquer, par effet de synergie, en Suisse alémanique. Un modèle d'affaires approprié a été mis au point et la recherche d'un manager est en cours.

A titre personnel, je tiens à exprimer mes sincères remerciements à tous mes collègues du conseil d'administration, à la direction de CADHOM SA ainsi qu'à tous les collaborateurs. L'envie commune d'effectuer du bon travail se ressent et ceci me convainc que l'entreprise est sur la voie du succès.

Marco Borsotti, Président

Seit Juni 2017 ist Curaviva Schweiz Hauptaktionärin der CADHOM AG. Diese Firma (Eine Tochtergesellschaft von CADES in Crissier) bietet Einkauf, Beratung und Lieferung von Materialien in den Bereichen Pflege, Food und Nonfood zu günstigen Konditionen an. Die Idee wurde vom Vorstand von Curaviva Schweiz umgesetzt, um den Institutionen der Langzeitpflege auch in der Deutschschweiz attraktive Einkaufsbedingungen anbieten zu können.

Der Verwaltungsrat beschäftigte sich im ersten Betriebsjahr insbesondere mit dem Aufbau und der Gestaltung der formellen Rahmenbedingungen. Grundlage dazu ist die Eignerstrategie von Curaviva Schweiz, auf welcher die Unternehmenstrategie aufbaut.

Eine besondere Herausforderung stellte für den Verwaltungsrat die Positionierung und die Bekanntmachung des Angebotes auf dem deutschschweizer Markt dar. Erfolgsfaktor für diese Aufgabe ist die Rekrutierung von Personal, welches in der Lage ist, die Unterschiede und die Chancen der Romandie zur Deutschschweiz aufzuzeigen und Synergieeffekte zu schaffen. Ein entsprechendes Businessmodell wurde entwickelt, die Suche nach einem geeigneten Geschäftsführer ist im Gange.

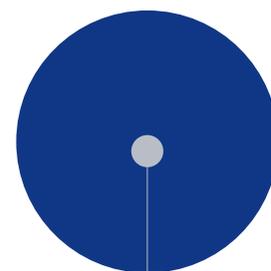
Es ist mir ein Anliegen, meinen Kollegen im Verwaltungsrat, aber auch der Direktion von CADHOM AG mit allen Mitarbeitenden ein herzliches Dankeschön auszusprechen. Man spürt bei allen den Willen, eine gute Arbeit leisten zu wollen. Dies stimmt mich zuversichtlich hinsichtlich des Erfolgs der Unternehmung in der Zukunft.

Marco Borsotti, Präsident

Faits marquants

Une relation renforcée pour des prestations plus performantes

Depuis 2004 déjà, CURAVIVA et CADES sont partenaires. Il est temps de donner à cette relation une teneur orientée vers les besoins des établissements concernés. Naturellement, pour les deux parties, la création de CADHOM est devenue incontournable. Chose faite en juin 2017. Actionnaire à 65% (les 35% restant étant pris par CADES), CURAVIVA s'est donc impliquée dans la création de SA centrale d'achats. Une prestation nécessaire au regard des coûts de la santé et des évolutions du cadre légal de ce milieu. Etre ensemble, jouer le jeu de la mutualisation, une obligation, mais également une gageure.



juin 2017

Le 27, en présence des divers représentants de CURAVIVA et de CADES et en particulier de M. Ignazio Cassis, Conseiller fédéral et à l'époque président de CURAVIVA s'est tenue, à Lausanne, l'assemblée constitutive de CADHOM SA. M. Marco Borsotti, membre du «Vorstand» de CURAVIVA prend la présidence du Conseil d'administration.



décembre 2017

Le modèle d'affaire de la société CADHOM est présenté et adopté par le Conseil d'administration. Celui-ci prévoit la création d'un catalogue spécifique aux homes. Cette offre sera mise à disposition des membres par le biais d'un outil informatique de type « market place ». Le modèle se basera sur la notion de commandes et facturation groupées, visant à faciliter la gestion administrative des approvisionnements dans les institutions.

mars 2018

Suite à la modification du financement des produits LiMA, des rencontres sont organisées avec les instances cantonales et associatives vaudoises, visant en particulier à ce que CADHOM propose des solutions. Cette problématique touche l'ensemble des cantons suisses, certes de manière différente mais avec globalement les mêmes conséquences : des surcoûts de fonctionnement. Cet état de fait oblige CADHOM à accélérer la mise en œuvre de son site et de la «market place».



septembre 2018

La stratégie de CADHOM fixe le travail du marché des homes suisses alémaniques. Fort de cette vision et suite à la séance stratégique CADES du 13 septembre, le Conseil décide d'engager, à court terme, une personne dont le but sera de développer ledit marché.

octobre 2018

Des contacts ont lieu avec l'AVASAD (soins à domicile vaudois), eux aussi soumis à la problématique LiMA. Démarche importante puisqu'à terme cette vision vaudoise devra s'ouvrir sur une solution nationale.

Petit cataclysme dans le monde des Homes en 2018 : le recours de certaines compagnies d'assurance sur le financement des produits LiMA.

Inutile de revenir ici sur le détail de cette affaire que vous avez probablement suivie en cours d'année. De nombreux avis ont été exprimés, des questions se posent sur le bénéfice que d'aucuns tiraient de l'ancien fonctionnement et celui que les assurances retireront du nouveau système. Force est de constater que les coûts complémentaires liés à l'application de cette méthode sera assumée par les cantons, donc par les citoyens. Si cela doit concourir à la baisse des primes d'assurance, cela peut paraître légitime. CADHOM s'est dès lors attelée à renforcer la prestation mise à disposition des institutions pour pondérer ces surcoûts. Avec le soutien des services cantonaux et sous l'égide des associations cantonales, une communication a été faite sur les outils mis en place par CADHOM afin d'optimiser les processus d'acquisition. Réalisation qui a nécessité une forte accélération des développements et des négociations pour ternir les délais imposés. Les premiers effets prennent forme. L'année à venir permettra de peaufiner ce système, d'améliorer les conditions d'achats et d'optimiser le système d'approvisionnement.



Cadhom

Un service à
valeur ajoutée

Actionnaires

Au 31 décembre 2018, le capital-actions de CADHOM SA est reparti entre les deux établissements suivants :

CURAVIVA, Association des homes et institutions sociales à Berne

CADES, Centrale d'achats des établissements sanitaires à Crissier



Organisation

Conseil d'administration

Le 1er conseil d'administration de CADHOM SA est composé de:

Monsieur Marco BORSOTTI, président

Monsieur Tristan GRATIER, vice-président

Monsieur Pierre LOISON, membre, président de CADES

Il s'est rencontré à 7 reprises depuis la création de la société en juin 2017; ceci afin de mettre en route le fonctionnement et définir les objectifs stratégiques dévolus à cette nouvelle entité.

Monsieur Peter LAEDERACH, directeur adjoint de CURAVIVA participe également à chacune des séances en tant qu'invité pour assurer la bonne coordination entre les deux sociétés.

Nous remercions chaleureusement toutes ces personnes d'avoir accepté ce 1er mandat dont l'enjeu est capital pour l'avenir de la société.

Direction

La direction est assurée par :

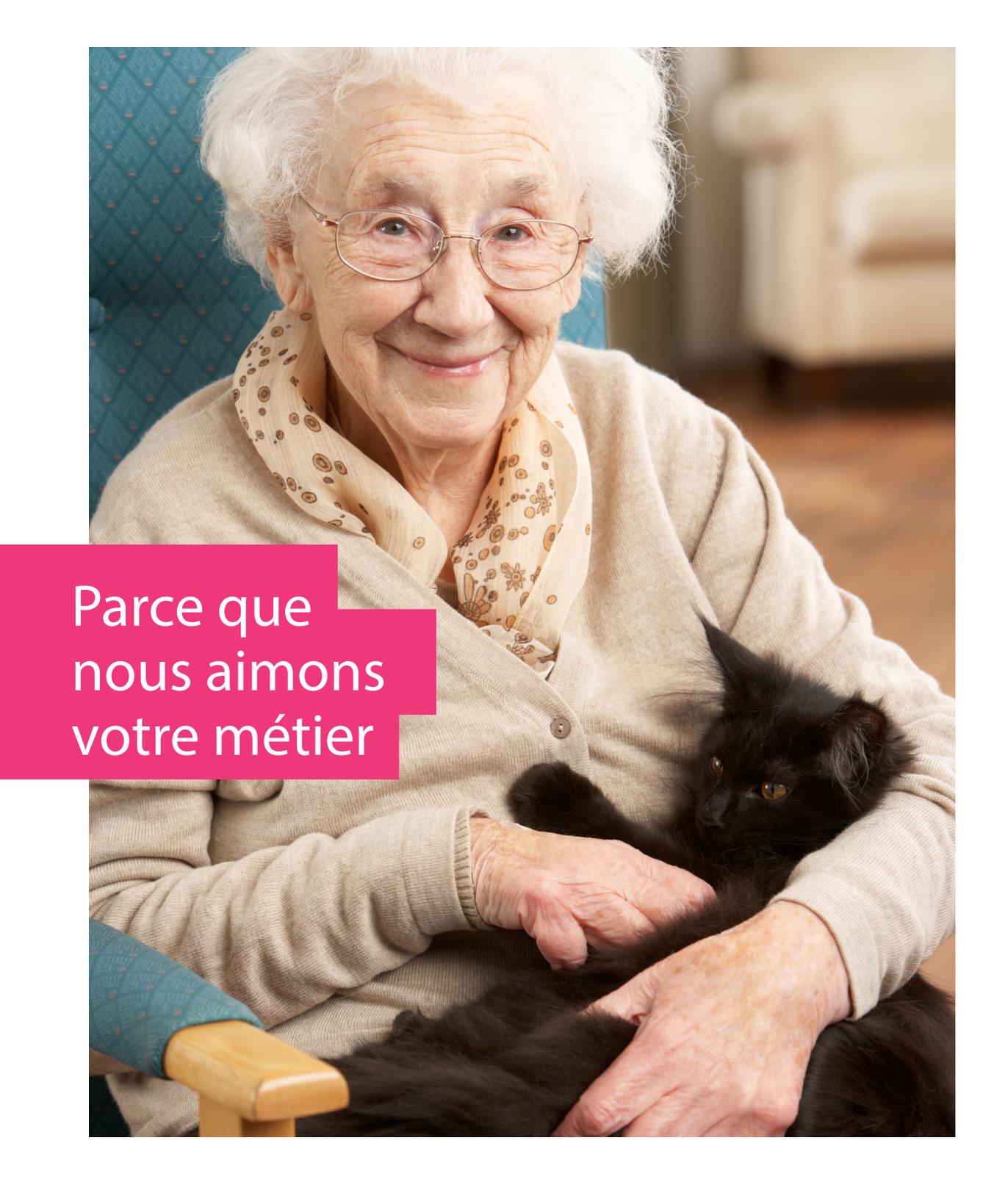
Monsieur Claude-Alain REBETEZ, directeur

Organe de révision

Le mandat de révision est confié à :

Monsieur Vincent VOCAT, expert-réviseur agréé, réviseur responsable, BfB Fidam Révision à Renens

Monsieur Nicolas SPINA, expert-réviseur agréé, BfB Fidam Révision SA à Renens

A close-up photograph of an elderly woman with short, curly white hair and glasses. She is wearing a light beige cardigan over a patterned scarf and is sitting in a blue upholstered chair. She is smiling warmly and petting a black cat with her hands. The background is softly blurred, showing a white chair and a wooden floor.

Parce que
nous aimons
votre métier

Organe de révision

BfB Fidam révision SA
Avenue des Baumettes 23
Case postale 400
CH-1020 Renens VD 1

Téléphone +41 (0)21 641 46 46
Téléfax +41 (0)21 641 46 40
E-mail : contact@bfbvd.ch

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée générale de
CADHOM SA
Crissier

BfB

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de CADHOM SA pour le 1^{er} exercice social arrêté au 31 décembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Renens, le 3 avril 2019

BfB Fidam révision SA



Vincent Vocat
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Nicolas Spina
Expert-réviseur agréé

Annexes :

Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- annexe aux comptes annuels

Proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan

Impressum

Editeur
CADHOM SA

Conception
Bader Creation

Réalisation
CADHOM SA

www.cadhom.ch